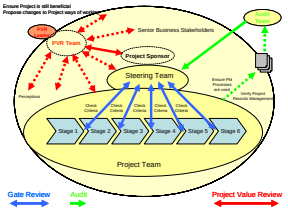
BEST
ExperienceTheDifference

Project Value Peer Review



Inleiding

Heeft u het knagende gevoel dat uw project of programma uit de bocht begint te vliegen? Lees dan verder.

Veel verandertrajecten raken inderdaad onderweg uit de koers, ondanks het gebruik van een goede methodiek, PMO's, audits en stagegate reviews. De projecten zijn een eigen leven gaan leiden en de aandacht en aansturing raken verzwakt. Hoe krijgen we, tijdens de uitvoering, toch weer focus op de gemeenschappelijke ambities en hoe krijgen we de collega's van de tribune af? Voor een analyse achteraf koop je immers niet zoveel, dan is het kalf al verdronken.

Wat bieden wij?

In een aantal grote multinationals is, op basis van langjarige praktijkervaringen, een 'Value Review' techniek ontwikkeld waarmee het anders kan. Deze aanpak werd oorspronkelijk gebruikt voor grote, kapitaalsintensieve investeringen zoals engineering projecten en later met succes aangepast voor grote IT- en andere veranderprojecten. Wij hebben nu een verdere stap gezet en deze methodiek ook geschikt gemaakt voor relatief kleine programma's en projecten.

Onze Project Value Peer Review (PVPR) methode is erop gericht het probleem áchter het probleem (root-cause) te vinden en aan te pakken. Door het blijven stellen van de "waarom" vraag aan alle betrokkenen en het vergelijken van de antwoorden, komen de onderzoekers tot de kern van de problematiek. De 'business case' staat hierbij centraal. Op basis hiervan worden in een eindrapportage aanbevelingen gedaan voor werkelijke verbeteringen binnen en vooral ook rond het project. Dit kan ook een aanbeveling zijn om de doelstellingen aan te passen of zelfs het project of programma te stoppen.

Uit elke review wordt ook weer lering getrokken om de methodiek zelf te verbeteren. Dat heeft geleid tot een aanpak die uniek en aantoonbaar succesvol is. De kracht schuilt voor een groot deel in het direct betrekken van de hele omgeving bij de review en het objectief belichten van alle relevante aspecten, zoals economisch, bedrijfspolitiek en organisatorisch. Het draait allemaal om de 'value' die het verandertraject moet gaan opleveren.

De PVPR-methodiek is volledig gedocumenteerd en uitgewerkt in processen, taken, rollen, draaiboeken en niveaus van onderzoek.

Voor wie is het bestemd?

Elke manager of directeur die zich zorgen maakt over de voortgang of de doelstelling van een belangrijk programma of project kan baat hebben bij het uitvoeren van een Project Value Peer Review. Een PVPR kan zinnig toegepast worden voor bedrijfskritische verandertrajecten met een 'value' vanaf enkele miljoenen Euro's.

Hoe kunnen we met u samenwerken?

Een PVPR is een Peer Review, wat betekent dat het team primair gevormd zal worden met uw eigen mensen. Hiervoor zijn 2-5 senior en betrokken managers nodig, die 3-5 dagen voor een review kunnen vrijmaken. Wij zorgen voor de methodiek, opleiding en nemen ook de leiding in de uitvoering van de review. Het hele traject neemt 3-4 weken in beslag.

Bij de eerder genoemde multinationals worden PVPR's systematisch en pro-aktief ingezet op bedrijfskritische programma's. Dit voorkomt het ontsporen van deze trajecten.

Verdere informatie

E-mail : Info@best-etd.nl
Tel : 06 5479 5271
Internet : www.best-etd.nl